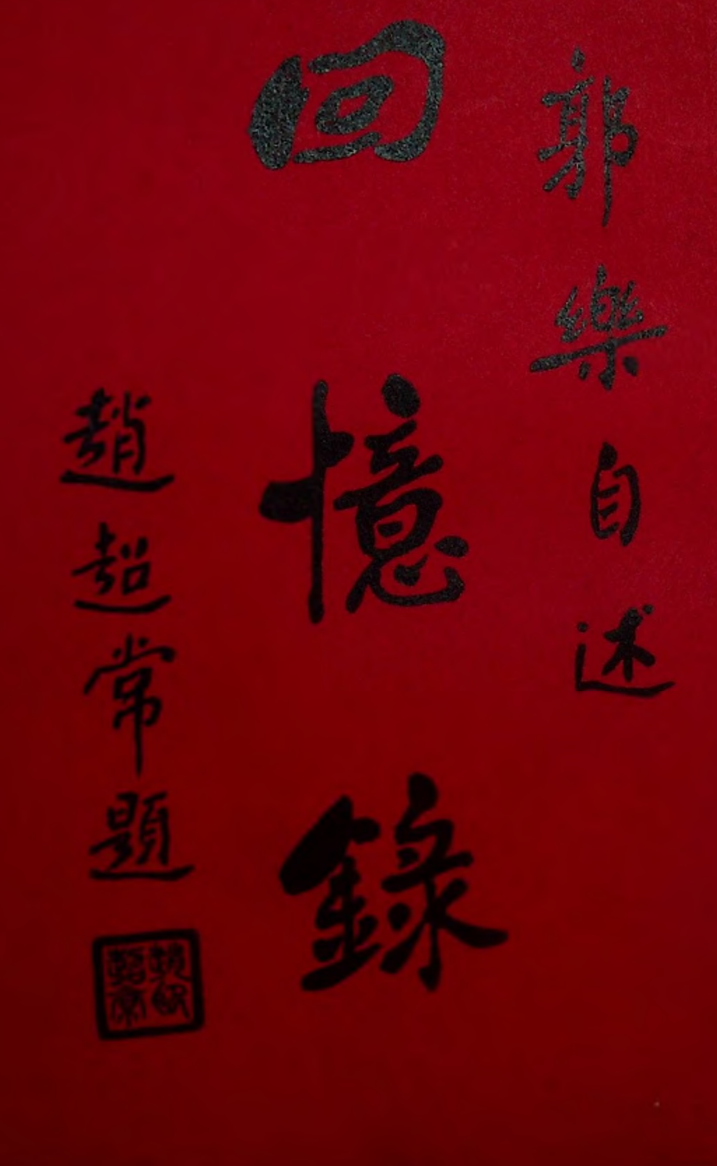
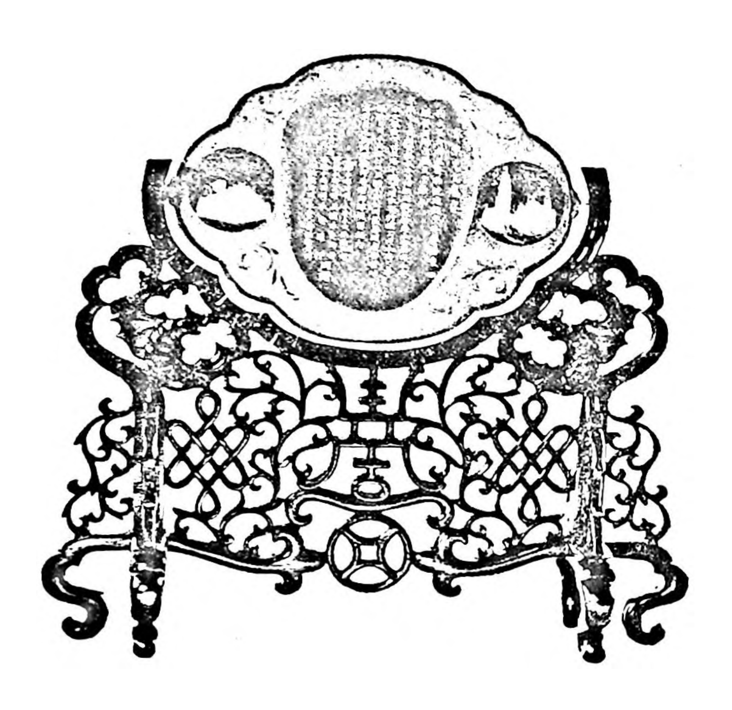

郭樂自述
回憶錄
趙超常題



郭樂近影



郭樂先生惠存

我永安公司及各聯號遍設中外譽播東西經營創辦已歷五十餘年

郭樂先生首創雪梨永安公司繼而設立香港永安公司永安水火保險公司上海永安公司永安紡織公司永安人壽保險公司永安銀行及美國永安公司蓋籌碩畫勞苦功高創業光勳同深敬仰爰贈功牌用留紀念

上海永安公司
雪梨永安公司
香港永安公司
永安紡織公司
永安水火保險公司
美國永安公司
永安銀行
永安人壽保險公司
同贈

一九四九年十月十日

回憶錄

夫以事業非檢討既往不足以創造將來經驗非交換切磋不足以共圖精進際此出國經商六十週年撫今悼往感恩無限余一生以勤儉忠實為立身之本對於工商兩業雖薄有成就倘非蒙上帝之恩佑父老之提携朋友之相助縱然一己之勞奮鬪終身無以致今日爰錄是篇非敢自炫實欲子孫輩咸知創業固甚艱難守成還須努力明達之士或以為微有可取或以為卑不足道均在所不計也

余名樂字鶯輝號景崇生於清同治十三年(即主後一八七二年)六月一日祖居廣東省中山縣一區旗鼓鄉竹秀園堡父沛勳母劉氏兄弟共六姊妹有三余行二

先君業農終日勤勞賴以溫飽惟食指浩繁非易維持余僅入塾三年即

棄學助父耕種迨余年十八不幸大雨成災致坑基崩潰余家賴以為活之耕田二十八畝盡成澤國加以積沙三尺欲耕無從生活益形困苦是以遠涉重洋向外謀生之志悠然而生

一八九零年初因避雨於廟仔茶亭適與族叔紹基相值偶云可往澳洲謀生手續費及船費等共需港幣二百八十元先父為完成余願即籌足該款乃得成行

是年七月十一日由鄉隻身啓程先往香港寓於鄉親永泰棧內辦理出國手續並備辦行裝是月二十五日乃由港乘成都號輪船啓程赴澳航行二十餘日安抵澳洲美爾砵埠是日適逢中秋初旅異國人地生疏前途渺茫更以人逢佳節倍覺思親此境此情令余憮然不已也

抵步後須經關員審查方能上埠幸得族親成勳伯與審查員頗稔從中疏通方得通過當時美爾砵埠農商兩業未振鄉親謀生於斯土者寥寥可數

繼聞雪梨埠繁盛華僑聚居該地者甚衆然該地有禁止華人入境之例幾經設法得鄉親鼎力相助而上帝亦不負苦心人卒能安抵斯地

回憶當時學識淺陋商業經驗未豐信譽未著赤手空拳謀生乏術大費躊躇然余出身於農是以向耕種一途而謀工作適有鄉親新賃菜園五十餘畝以余出身斯業招余相助古人所謂日出而作日入而息然余工作時間每日超過十八九小時凌晨三更即起每日挑水灌溉瓜菜工作既完天仍未亮終日胼手胝足而每週工薪祇十二有半先令按當時滙率每先令約值美金二角換言之當日一星期之工資僅值現時二小時之稷

俗語有云工字不出頭且工資微薄長此以往終非上策乃居斯職兩年毅然辭去自行謀生每日祇擔瓜菜上街兜售爲與同業競爭如非早起捷足先登則不能以佔優勢否則購者寥寥終日拍門敲戶開口則一味思時，加畀兹』一（按：英文爲 Mrs., Cabbage 意指太太買菜否）蓋余所識英語無多

發音不正是以有此兩句俚語實不值識者一笑

竊以斯業獲利雖微而余以性情勤懇鄉親之稍有成就者均欲招余相助時有堂兄郭標所辦之永生菓欄招余料理生意對余另眼相看時同業有泰生菓欄為邑人黃載朝先生所創設願貸余金磅一千招余合作然以該公司人事複雜雖蒙垂青亦祗婉謝

然自行創業不願居人籬下之心無時或已適有永安棧菓欄出讓同事歐陽民慶梁創馬祖星彭容坤輩均願與余合股共營一唱百和不數日共集股一千四百金磅購得該棧改名永安菓欄舉余為司理幸各股東同心戮力相助為理生意乃日趨發達

當時有一事堪足述者該公司錢銀出入向由余負責管理某次余往某銀行提支金幣五百磅出納員以匆忙之故誤將一千磅給余蓋當時金磅均以布袋封札不能目睹其數但提來沉重覺其超過五百磅之外余立交還之

出納員盛讚余誠實從此該銀行對余及永安菓欄之信用愈加鞏固銀両出入格外通融

永安菓欄買賣生菓以蕉為大宗蕉之出產則以菲枝埠為多每次採購必在蕉未成熟時將一蕉園全園定購每次交欵時以銀行滙票付欵每次銀行滙票費用頗多銀行辦事人因感余意導以善法使余存欵於菲枝埠可靠之銀行而用支票付欵既可節省費用而又簡便快捷各蕉販知永安支票可靠是以樂於接受亦可輾轉使用從此永安之名揚傳該埠追溯源由未始不因誠實感人見利不動有以致之若不得銀行之特別優待不能有此成就也

自余創設永安菓欄後同事輩多篤信基督真理耳濡目染漸感興趣繼得周容威牧師循循善誘闡明教義每逢安息日則蒞臨長老會禮拜堂聽道遂於二十二歲皈依基督工作之餘就讀於該禮拜堂之英文夜校

昔人有言男大須婚女大須嫁余以生活既定成家立室之念悠然而生

適有華裔馬氏女極合余意於是婚事乃成翌年生子悅文甫十四閱月馬氏以染疫身亡余以外為商業羈身內無應門五尺之童面對孤雛如何處置終日繞室徬徨悲痛欲絕幸周容威牧師夫人以助人為懷憐余境遇代為撫養周牧師夫婦之恩使余永不能忘自余妻馬氏去世後五年餘乃續娶繼室楊氏

長兄炳輝不幸壯年逝世後嗣無人據我國習俗多以子姪輩承繼故由五弟源輝長子林慶繼之不幸林慶亦早年夭殤不得已由余向滬中友好求讓一幼兒領歸撫養命名悅成可使長兄一脈得以延綿不斷

余旅居雪梨十有餘載覺歐美貨物新奇種類繁多而外人之經營技術亦殊有研究反觀我國當時工業固未萌芽則商業一途亦祇小販方式默守陳法孜孜然博蠅利而自足既無規模組織更茫然於商戰之形勢余思我國欲於外人經濟侵略之危機中而謀自救非將外國商業藝術介紹於祖國以

提高國人對商業之認識急起直追不可是以一九零七年有創設香港永安公司之議三弟鳳輝亦有同感當時與三數友好討論僉亦贊同然而籌備工作千頭萬緒種種困難未嘗不令余廢寢忘餐也所賴當時頗具信心而憧憬於新業之美麗遠景猶使余興奮鼓舞不覺其勞大計既定三弟鳳輝遄返香港專責一切是年八月二十八日香港永安公司遂告開幕

港公司原始資本十六萬元初址為皇后大道中一六七號開業二年於三弟主持之下與各同事群策群力基礎固立業務銳進時余思考察祖國實況計劃拓展亦由雪梨返港一九一零年集各同寅計議遂決將資本增加為六十萬元同時改遷德輔道中現址舖位擴至四間較初躍進一步矣其後與三弟以堅忍之心沈潛之智先後更將四鄰舖位租得業務以次擴充致有今日前後廣佔二十間舖位之規模氣象

一九一六年港公司又一度增資為二百萬元迄一九三零年公積金逾

二百萬經股東大會議決撥出二百萬作為新股分贈各股東合原有股本共增至四百萬元註册章程亦同時修改而為備下次開股省却再修章程之麻煩計先額定資本為八百萬元後十二年(一九四二年)再度開股一倍乃足其額

港公司舖址初由三弟先後租得並訂期二十五年然余等立志創業計圖久遠若舖業非我自有一旦租期告滿未免受制於人故委三弟全權先後盡將東至林士街西至文華街南由德輔道二零七號至二三五號北由干諾道一零四號至一一八號前後共舖位三十間悉數收買該舖位佔地共約四萬方尺近十年來早有意將之改建新型大廈惜以世界風雲迭起未獲付諸實現耳

港公司兼營副業多種如金山庄大東酒店永安貨倉及維新織造廠是也港公司開業之始則附設金山庄營出入口生意及代辦華僑出入口手續

及後公司鋪位擴張地方充裕遂以干諾道一一四號為金山庄專址第二次大戰結束華僑返國者衆金山庄以服務忠誠快捷妥善頗得好評業務大進一九一八年港公司鋪位擴充計劃大部完成遂以干諾道鋪位之三四樓闢作大東酒店是為附設旅業之始其後尚有滬公司之大東旅社廣州之大東酒店梧州之大南酒店聯絡一氣也永安貨倉設於西環佔地二萬餘方尺樓分五層管理完善客貨均爭相存入一九四八年一度燬於大火翌年則重建矣維新織造廠於一九一九年向一西人備價購得改良經營業務亦稱穩健以上副業除維新織造廠外金山庄大東酒店永安貨倉三者經於去年（一九四九年）擴充業務改為獨立資本即永安系下又增加三聯號也

港公司開業之初期時勞工八小時制尚未提倡我國商人向以勤勞為爭取信譽之方每日競早開市余等亦殊不落後計初期十餘年內每日開市於晨曦未發之先而收市於繁星羅佈之後工作時間達十四五小時同人等

開工往返誠有披星戴月之感其後世界思潮進步公司營業時間亦隨而改善廢除舊俗今則星期日亦為例假同事工作之餘頗稱優悠餘暇矣而回顧曩昔克苦耐勞之精神殊堪一述

保險事業隨工商事業之繁榮而顯其需要余自返港後七年（一九一四年）就頻年考察所得覺香港佔東亞貿易上之重要地位工商業前途正未有艾而余認為從事商業正不妨分向各部門進取以便自成系統相輔相成於是着手籌組永安水火保險公司翌年（一九一五年）正式成立原始資本七十五萬元一九三一年撥公積金七十五萬元開作新股合共資本達一百五十萬元而國內外各大商埠分公司之設亦已次第成立一九二五年復創設永安人壽公司於香港資本額五百萬元實收二百萬元開業以來保費保戶與年俱增於是永安保險業中又多兼一類

繼永安保險公司之後余目光已移注於上海一地良以上海位居世界

四大都會之一為我國對外貿易之總樞在中西商賈競爭馳騁之所余自不肯錯過顧至一九一五年開始籌備上海永安公司其間頭緒紛繁至勞精力尤以舖址之物色煞費周張迭經三弟鳳輝四弟鎰輝奔走策劃始獲完成而四弟不幸竟以積勞病逝矣上海永安公司開幕於一九一七年八月一日其籌設經過三弟於其『四十一年來營商之經過』一書中已詳及之

滬公司原始股本港幣二百五十萬元位於南京路地點適中復以規模宏敞貨品美備生意之進展不啻一日千里至一九二七年公積金超過股本乃撥二百五十萬元開為新股分潤與各股東再越四年(一九三一年)公積金又有盈餘復開新股股本共增至一千萬元歷時不過十五年耳其後於一九三七年將港幣股本轉為國幣同時開股半倍(每二股送一股)股本增至國幣一千五百萬元一九四一年開股三分之一(每三股送一股)股本增至二千萬元一九四三年六月開股一倍股本增至四千萬元同年九月開股一

倍半股本增至一萬萬元一九四六年增資為十萬萬元由各股東每股認增股九股一九四七年增資為二百五十億元每股認增二十股送四股此為滬公司增資開股之經過也

我國工業孕育於第一次世界大戰期間時歐西工業先進之列強全力貫注於戰爭無暇東顧戰後又以生產力未復休養需時此正予我國工業茁長之良機也一九二一年余與三弟六弟及梁創君等發起組織永安紡織公司於滬濱一經號召群相响應初定資本三百萬元未屆截股而所收股本已逾其額再定為五百萬元不逾月又復超過以各界之信仰如是若將餘額股本發還未免有負盛情於是再增定股本為六百萬元瞬即收足隨即選覓廠址建築廠舍購置機器配備人材細鉅工作分頭進行我輩以過去創設各聯號之經驗組織力與自信心均達相當強度故事雖繁難卒能迎刃而解是年六月永安紡織公司乃正式成立迄今三十年間先後增設第一二三四五各

廠及印染廠自紡自織染設備可稱完善出品有金城金棧嘉禾等牌各支綿紗綿綫金城大鵬等牌各種粗細綿布及永安青島上海等牌各色布疋暢銷於全國及海外南洋各埠

八年抗戰各紗廠於『八一三』之役相繼淪陷房屋機器之毀壞花紗布疋以及物資之損失受害之鉅難以數計勝利以後規劃復業經二年之努力其生產力已達戰前水準復向外國添購最新式紗錠布機鍋爐發電機等值美金數百萬元正爲增加生產改良出品作進一步之努力惜乎內戰猝發又蒙打擊迄今仍未能照原定計劃進行

一九三零年冬發起創設永安銀行額定資本一千萬元當時附股者極爲踴躍轉瞬收股四分之一而外埠滙欵交股者尚源源不絕惜以世界不景氣影响不得不慎重進行歷時三年(一九三三年)遂告開幕其後將所獲利贎得今日之舖址又於九龍增設支行舖址亦爲自置業務頗稱穩固矣

余於永安各聯號均蒙推為總監督之職然數十年來為統籌大局東奔西走對各聯號行政大小事務未能躬與處理且我永安系統既大要務自繁又值世界風潮彼落此起對此居中鎮靜應付措各聯號於泰山之安者皆賴各聯號執事同人相輔之力也

一九三九年春美國為金門橋開幕誌慶舉行金門博覽會邀請世界各國參加我國委余為代表之一携帶工藝品出席於二月中旬挈同楊氏琳驤姪及劉協勛宋常超黄煥彪諸同事同乘柯立芝總統船來美參加使余眼界一新智識增進不少同時覺美國出品新奇大可推銷於我國而我國工藝品精緻美國人亦樂於採用欲雙管齊下非設出入口行不可是以有三藩市永安分庄之設四月間曾週遊美國各大城市而至紐約覺一分庄尚嫌未足於是再設分庄於紐約市與倫敦分庄遥遥相對盡量推廣出入口貿易成績漸有進展一九四一年初小兒悦文媳梁氏率孫志安孫女志馨來美家人乃得

團聚

余旅美瞬已十年對於華僑社會工作曾盡力參加蒙推余為三藩市華埠中華基督教青年會名譽會長連任三年

第二次世界大戰終結國內工商物品奇缺港滬本公司能有大量美製貨品先人出現皆賴兩分庄之力然以國事日非滬永安公司暨永安紗廠均蒙受莫大打擊商業凋零目覩如斯不覺憂患過步至血管爆裂兩次成半身不遂之症作長期休養今雖百病纏身然雄心未已望後繼者秉承余志𪌭勉同心益須努力補吾生之不逮勿怠勿忘圖事業之發揚可久可大祈共勉焉

○

